
Instituto Natura

***Demonstrações financeiras em
31 de dezembro de 2024
e relatório do auditor independente***

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Conselheiros e Administradores
Instituto Natura

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Instituto Natura ("Instituto"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Instituto Natura em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo as disposições contidas na Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) - "Entidades sem Finalidade de Lucros".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Instituto, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração do Instituto é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo as disposições contidas na Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) - "Entidades sem Finalidade de Lucros" e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Instituto continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Instituto ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Instituto são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Instituto.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Instituto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Instituto a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de abril de 2025



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Antônio Dias da Silva
Contador CRC 1SP062926/O-9

Índice

Demonstrações financeiras ilustrativas	
Balanço patrimonial	3
Demonstração do resultado	4
Demonstração do resultado abrangente	5
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstração dos fluxos de caixa	7
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras	
1 Informações gerais	9
1.1 Contexto operacional	9
1.2 Eventos Relevantes do exercício	9
2 Resumo das principais políticas contábeis	10
2.1 Base de preparação	10
2.2 Moeda Funcional	10
2.3 Caixa e equivalentes de caixa	11
2.4 Instrumentos financeiros	11
2.5 Imobilizado	14
2.6 Empréstimos e financiamentos	14
2.7 Arrendamento Mercantil	15
2.8 Fornecedores	15
2.9 Provisões	16
2.10 Benefícios a empregadores e executivos	16
2.11 Capital social	16
2.12 Apuração do superávit / déficit - receitas e despesas	16
2.13 Trabalhos voluntários	17
3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos	17
4 Caixa e equivalentes de caixa	18
5 Títulos e valores mobiliários	18
6 Imobilizado	19
7 Direitos de uso	20
8 Empréstimos e financiamentos	22
9 Fornecedores e provisões	23
10 Obrigações trabalhistas e tributárias	23
11 Patrimônio social	24
12 Receitas sociais	25
13 Despesas sociais	25
14 Receita (despesas) financeiras	26
15 Remuneração da Administração	27
16 Renúncia fiscal	27
17 Aprovação para Emissão das Demonstrações Financeiras	28

INSTITUTO NATURA
BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>		<u>2024</u>	<u>2023</u>
ATIVOS			PASSIVOS E PATRIMONIO LIQUIDO		
CIRCULANTES			CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	605	238	Empréstimos e financiamentos (Nota 8)	-	15.410
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	14.065	6.994	Arrendamento mercantil (Nota 7)	785	397
Outros ativos	426	341	Fornecedores e provisões (Nota 9)	9.841	785
Total dos ativos circulantes	15.096	7.573	Obrigações trabalhistas (Nota 10)	3.315	1.896
			Obrigações tributárias (Nota 10)	301	201
			Total dos passivos circulantes	14.242	18.689
NÃO CIRCULANTES			NÃO CIRCULANTES		
Imobilizado (Nota 6)	5	7	Arrendamento mercantil (Nota 7)	1.159	1.525
Direito de uso de ativos (Nota 7)	1.124	1.694	Total dos passivos não circulantes	1.159	1.525
Total dos ativos não circulantes	1.129	1.701	PATRIMONIO LIQUIDO		
			Patrimônio social (Nota 11)	162	162
			Superávit (Déficit) acumulado (Nota 11)	662	(11.102)
			Total Patrimonio Liquido	824	(10.940)
TOTAL DOS ATIVOS	16.225	9.274	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMONIO LIQUIDO	16.225	9.274

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

INSTITUTO NATURA
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	2024	2023
RECEITAS SOCIAIS (NOTA 12)		
Com restrição		
Doações Crer Para Ver	70.714	51.800
Trabalho voluntário	233	441
Outras doações	1.594	450
	72.541	52.691
CUSTOS SOCIAIS (NOTA 13)		
Com restrição		
Com projetos	(55.577)	(49.508)
Trabalho voluntário	(233)	(441)
	(55.810)	(49.949)
RESULTADO BRUTO	16.731	2.742
DESPESAS SOCIAIS		
Gerais e administrativas	(3.695)	(2.762)
	(3.695)	(2.762)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	13.036	(20)
Receitas financeiras (Nota 14)	1.051	1.513
Despesas financeiras (Nota 14)	(1.019)	(1.489)
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	13.068	4

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

INSTITUTO NATURA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	2024	2023
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	13.068	4
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	13.068	4

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

INSTITUTO NATURA**Demonstração das mutações do patrimônio líquido****PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais - R\$)

	Patrimônio social	Superávit (Déficit) acumulados	Patrimônio Líquido
<u>Em 1º de janeiro de 2023</u>	<u>162</u>	<u>(11.106)</u>	<u>(10.944)</u>
Superávit do exercício	-	4	4
<u>Em 31 de dezembro de 2023</u>	<u>162</u>	<u>(11.102)</u>	<u>(10.940)</u>
Déficit acumulado Incorporação		(1.304)	(1.304)
Superávit do exercício	-	13.068	13.068
<u>Em 31 de dezembro de 2024</u>	<u>162</u>	<u>662</u>	<u>824</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

INSTITUTO NATURA

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

	2024	2023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Superávit do exercício	13.068	4
Ajustes de receitas e despesas não envolvendo caixa:		
Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	(1.051)	(1.513)
Depreciações e amortizações (Nota 6)	2	2
Depreciações e amortizações (Nota 7)	826	460
Baixa Imobilizado/Intangível/Direito de Uso	(966)	-
Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil (Nota 7)	(62)	107
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos (Nota 8)	(784)	832
AUMENTO/(REDUÇÃO) DOS ATIVOS E PASSIVOS		
Outros ativos	(85)	(20)
Fornecedores e provisões (Nota 9)	9.056	(448)
Obrigações trabalhistas (Nota 10)	1.419	181
Obrigações tributárias (Nota 10)	100	(105)
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES SOCIAIS	21.522	(500)
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES SOCIAIS		
Pagamentos processos tributários, cíveis e trabalhistas	-	-
Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil (Nota 7)	62	(107)
CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES SOCIAIS	(62)	(607)
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisições de imobilizado, intangível (Nota 6)	-	-
Aplicação em títulos e valores mobiliários (Nota 5)	(129.965)	(63.450)
Resgate de títulos e valores mobiliários (Nota 5)	123.866	64.836
Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários (Nota 5)	78	(62)
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(6.021)	1.324
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Captação de arrendamento mercantil	-	-
Amortização de arrendamento mercantil - principal	(571)	(531)
Pagamento de empréstimos e financiamentos (Nota 8)	(14.216)	(15.000)
Juros pagos e sobre empréstimos e financiamentos (Nota 8)	(409)	(1.121)
Captações de empréstimos e financiamentos (Nota 8)	-	15.000
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(15.196)	(1.652)

INSTITUTO NATURA
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023
(Em milhares de reais - R\$)

AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	367	(935)
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	238	1.173
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	605	238
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	367	(935)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeira

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

1 Informações gerais

1.1 Objetivo social

O Instituto Natura, doravante denominado simplesmente “Instituto”, é uma Associação sem fins lucrativos ou econômicos, com prazo de duração indeterminado, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 201, conjunto 171, Condomínio Edifício Faria Lima, e tem por objeto social a transformação da sociedade, focando na promoção da qualidade de vida, em suas diferentes dimensões, com ênfase na educação, na ampliação das liberdades, na democratização do acesso à informação, no aprofundamento da justiça social e na sustentabilidade.

O Instituto é uma Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP) que é um título concedido pelo Ministério da Justiça do Brasil, para as organizações que atendam aos requisitos da Lei nº 9.790, de 23 de março de 1999. O Instituto possui essa titulação desde 31 de janeiro 2011.

A partir de 2016, com a publicação da Portaria MJ nº 362, de 1º de março de 2016, a renovação anual deixou de ocorrer, e a titulação permanece vigente enquanto as condições iniciais para sua obtenção sejam atendidas.

1.2 Eventos relevantes do exercício

Durante o exercício de 2024, o Instituto apresentou:

- Patrimônio Líquido Positivo de R\$ 824 (Passivo a descoberto de R\$ 10.940 em 2023),
- Capital circulante líquido positivo de R\$ 854 (negativo de R\$ 11.116 em 2023) e
- Superávit do exercício de R\$ 11.764 (superávit de R\$ 4 em 2023).

As alterações nessas posições decorrem basicamente do aumento das receitas sociais recebidas pelo Instituto no exercício, em decorrência da incorporação do Instituto Avon efetuada no dia 01 de junho de 2024, com um superávit no valor de R\$ 6.1 milhões e um déficit no valor de R\$ 7.4 milhões, totalizando com um déficit total de R\$ 1.3 milhões, referente ao acervo líquido, finalizando com superavit no exercício corrente.

A principal fonte de recursos do Instituto é oriunda da mantenedora Natura Cosméticos S.A. e suas subsidiárias do Brasil, que destina os lucros da linha de produtos Crer Para Ver e da linha de produtos Oferta do Bem da marca Avon para que sejam investidos nas ações sociais e manutenção do Instituto. Adicionalmente, a administração destaca, para demonstrar o pressuposto de continuidade do Instituto, que na data de aprovação da emissão destas demonstrações financeiras há recursos financeiros oriundos das linhas de produtos citadas acima (Crer Para Ver e Oferta do Bem) que se encontram aplicados na mantenedora do Instituto, os quais são considerados suficientes para garantir a premissa de continuidade da operação. Em 31 de dezembro de 2024 este montante é de R\$ 35,3 milhões (R\$ 38,7 milhões em 2023).

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

2 Resumo das principais políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade, consubstanciadas nos pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e nas disposições aplicáveis às instituições sem fins lucrativos, ITG 2002 (R1) – Entidade Sem finalidade de Lucros, CPC PME - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, expedidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que visam orientar o atendimento às exigências legais sobre procedimentos contábeis a serem cumpridos pelas pessoas jurídicas de direito privado sem finalidade de lucros. Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

A preparação de demonstrações financeiras em conformidade com o CPC PME requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como aquelas cujas premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota explicativa nº 3.

Por fim, a Administração avaliou a capacidade do Instituto em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro, assim como não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios do Instituto.

2.2 Moeda Funcional

(a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados de acordo com a moeda do principal ambiente econômico no qual o Instituto atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional do Instituto e, também, a sua moeda de apresentação.

(b) Operações e saldos

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional do Instituto (R\$ - reais) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício, nas rubricas "Receitas financeiras" e "Despesas financeiras".

2.3 Caixa e equivalentes de caixa

Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Estão registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

2.4 Instrumentos financeiros

Ativos financeiros não derivativo

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que o Instituto se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócio do Instituto para a gestão destes ativos financeiros. O Instituto inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio de resultado. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

Os instrumentos financeiros do Instituto são classificados como:

(i) Custo amortizado

Quando atender as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram em datas específicas fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

São subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

recuperável. Ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

(ii) Valor justo por meio do resultado

Quando não classificado como custo amortizado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado. Essa categoria contempla os títulos e valores mobiliários, e os valores registrados como caixa e equivalentes de caixa.

Passivos financeiros não derivativos

Os passivos financeiros do Instituto são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, quando aplicável.

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a emissão do passivo financeiro.

Os passivos financeiros do Instituto durante os períodos apresentados incluem empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 8) e fornecedores (nota explicativa nº 9).

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias:

- Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; e
- Passivos financeiros ao custo amortizado.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado. São classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Essa categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos que não são designados como instrumentos de hedge nas relações de hedge definidas pelo CPC 48. Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes.

Ganhos e perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento, e somente se os critérios do CPC 48 forem atendidos. Nos exercícios apresentados, o Instituto não possuía passivos financeiros classificados nesta categoria.

Passivos financeiros ao custo amortizado (empréstimos e financiamentos e fornecedores)

Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria se aplica a empréstimos e financiamentos e fornecedores concedidos e contraídos, sujeitos a juros.

Desreconhecimento

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

2.5 Imobilizado

Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer provisão para perda por valor não recuperável de ativo acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela administração excluindo custos de financiamentos.

A depreciação é calculada pelo método linear tendo como referência o valor do custo menos o valor residual e a vida útil remanescente. As estimativas de vidas úteis estão demonstradas conforme segue:

- . Móveis e utensílios - 5 - 8 anos (12,5% a.a. à 20% a.a.)
- . Equipamentos de informática - 15 - 20 anos (5% a.a. à 6,67% a.a.)
- . Benfeitorias em propriedades de terceiros - 20 anos (5% a.a.)

Os valores residuais, a vida útil e os métodos de depreciação dos ativos são revisados e ajustados quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior que seu valor recuperável estimado (nota explicativa nº6).

Os ganhos e as perdas em alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos em "Outros ganhos/(perdas), líquidos" na demonstração do resultado.

2.6 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são inicialmente reconhecidos pelo valor da transação (ou seja, pelo valor recebido do banco, incluindo os custos da transação) e subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado.

As despesas com juros são reconhecidas com base no método de taxa de juros efetiva ao longo do prazo do empréstimo de tal forma que na data do vencimento o saldo contábil corresponde ao valor devido. Os juros são registrados em despesas financeiras.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

2.7 Arrendamento mercantil

O Instituto avalia no início do contrato se ele é, ou contém, um arrendamento. Ou seja, se o contrato confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação. O Instituto (como arrendatário) aplica uma abordagem única de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para os de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

Os ativos e passivos de arrendamento do Instituto Natura, estão divulgados na nota explicativa nº 7.

2.8 Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado tendo como referência o método de taxa de juros efetiva.

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

2.9 Provisões

As provisões são reconhecidas quando: (i) o Instituto tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor possa ser estimado com segurança.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, por meio de aplicação de uma taxa de desconto acrescida dos efeitos de impostos sobre o lucro, que reflita as avaliações atuais do mercado para o valor do dinheiro no tempo e para os riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é contabilizado como despesa financeira.

As provisões para reestruturação compreendem multas por rescisão de contratos de arrendamento e pagamentos por rescisão de vínculo empregatício. Não são reconhecidas provisões para perdas operacionais futuras.

Provisão para contingências

As provisões para contingências são reconhecidas quando o Instituto tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança.

2.10 Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado. O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago, se o Instituto tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor e em função de serviço passado prestado pelo empregado e se a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

2.11 Patrimônio social

Em 31 de dezembro de 2024, o total acumulado de destinações ao fundo patrimonial classificado como patrimônio social era R\$ 162 (R\$ 162 em 2023).

2.12 Apuração do superávit / déficit - receitas e despesas

As receitas oriundas de doações são registradas mediante documentação hábil, quando da efetiva entrada dos recursos. Todas as demais receitas e as despesas necessárias à manutenção das suas atividades são registradas

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

pelo regime de competência.

Não há previsão para devolução das doações ao doador. Adicionalmente a Administração do Instituto possui autonomia para a destinação das respectivas doações e não há projetos em que há a efetiva correlação entre a doação recebida e a despesa a ser incorrida.

As despesas são registradas no momento em que os respectivos gastos são incorridos ou quando há um efetivo compromisso contratual assumido de destinação de recursos para um projeto ou iniciativa. Para algumas iniciativas, estes compromissos são assumidos de maneira parcial, a partir das respectivas prestações de contas dos parceiros para cada fase do projeto.

2.13 Trabalhos voluntários

As receitas com trabalhos voluntários são mensuradas ao seu valor justo levando-se em consideração os montantes que o Instituto haveria de desembolsar, caso contratasse esses serviços em mercado similar. Conforme estabelecido na ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros ("ITG 2002"), o Instituto valoriza as receitas com trabalhos voluntários, inclusive de membros integrantes dos órgãos da administração no exercício de suas funções.

As receitas com trabalhos voluntários são reconhecidas no resultado do exercício como receitas sociais de outras doações (nota explicativa nº 12) em contrapartida nas despesas sociais com pessoal (nota explicativa nº 13).

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia faz estimativas e estabelece premissas com relação ao futuro, baseada na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício referem – se a vida útil de imobilizado, divulgadas na nota explicativa 2.5 e revisadas a cada encerramento de exercício e o valor justo do voluntariado, onde a entidade mensura o valor justo dos trabalhos voluntários da cada membro do conselho, tomando como base as horas de cada membro como se ambos fossem colaboradores do Instituto Natura conforme nota explicativa nº12.

INSTITUTO NATURA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS****PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais - R\$)

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Instituto Natura	
	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	605	238
	605	238

5 Títulos e valores mobiliários

	Instituto Natura	
	31/12/2024	31/12/2023
Fundo de investimento exclusivo (I)	14.065	6.994
	14.065	6.994

(i) Fundo de Investimento Essencial – fundo exclusivo do Grupo Natura o qual é um Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado sob gestão, administração e custódia do Itaú Unibanco Asset Management. Os ativos elegíveis na composição da carteira são: títulos da dívida pública, certificado de Depósito Bancário (CDB), Letras Financeiras e operações compromissadas. Não há prazo de carência para resgate de quotas, que podem ser resgatadas com rendimento a qualquer momento.

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

6 Imobilizado

IMOBILIZADO

Instituto Natura					
	Vida útil em anos	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024
Valor de custo:					
(*) Benfeitorias em propriedades de terceiros	5	214	-	-	214
(*) Móveis e utensílios	10	193	-	-	193
(*) Equipamentos de informática	5	12	-	-	12
Total custo		419	-	-	419
Depreciação					
(-) Benfeitorias em propriedades de terceiros		(214)	-		(214)
(-) Móveis e utensílios		(186)	(2)		(188)
(-) Equipamentos de informática		(12)		-	(12)
Total depreciação		(412)	(2)	-	(414)
Total líquido		7	(2)	-	5

IMOBILIZADO

Instituto Natura					
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	31/12/2023
Valor de custo:					
(*) Benfeitorias em propriedades de terceiros	5	214	-	-	214
(*) Móveis e utensílios	10	193	-	-	193
(*) Equipamentos de informática	5	91	-	(79)	12
Total custo		498	-	(79)	419
Depreciação					
(-) Benfeitorias em propriedades de terceiros		(214)	-	-	(214)
(-) Móveis e utensílios		(184)	(2)	-	(186)
(-) Equipamentos de informática		(91)	-	79	(12)
Total depreciação		(489)	(2)	79	(412)
Total líquido		9	(2)	-	7

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

7 Direito de uso de ativos

Instituto Natura					
	Vida útil em anos	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024
Valor de Custo					
(+) Imóveis	4	2.947	1.239	(1.087)	3.099
(+) Veículos	3	270	105	(1)	374
Total custo		3.217	1.344	(1.088)	3.473
Depreciação					
(-) Imóveis		(1.416)	(705)	-	(2.121)
(-) Veículos		(107)	(121)	-	(228)
Total depreciação		(1.523)	(826)	-	(2.349)
Total geral		1.694	518	(1.088)	1.124

Instituto Natura					
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	31/12/2023
Valor de custo:					
(+) Imóveis	4	1.837	1.110	-	2.947
(+) Veículos	3	270	-	-	270
Total custo		2.107	1.110	-	3.217
Depreciação					
(-) Imóveis		(1.046)	(370)	-	(1.416)
(-) Veículos		(17)	(90)	-	(107)
Total depreciação		(1.063)	(460)	-	(1.523)
Total líquido		1.044	650	-	1.694

Obrigações com arrendamento financeiro

A propriedade é a própria garantia do arrendador uma vez que, na falta de pagamento, o bem arrendado reverte ao arrendador.

O prazo de vencimento do contrato com vigência de 5 anos, foi fevereiro de 2020. Em junho de 2020, foi firmado um aditivo (6º) em que foram definidos os critérios de cálculo do valor do aluguel para os próximos 5 anos (2020

INSTITUTO NATURA

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais - R\$)

- 2025), confirmando o ajuste entre as Partes pela prorrogação do contrato.

Foi elaborado o 7º aditivo (7º) ratificando a prorrogação da vigência do contrato (2020 - 2025) e indicando que, excepcionalmente este ano, foi ajustada a aplicação de um índice de reajuste diferente daquele previsto em contrato (IPCA em vez de IGPM).

Foi elaborado o 8º aditivo (8º) ratificando a prorrogação da vigência do contrato antecipadamente (2023 - 2028) e indicando que, houve um aumento para 130,00 m² (cento e trinta reais por metro quadrado), calculado sobre a área BOMA de 383,03 m².

As vidas úteis aplicadas referem-se aos prazos pelos quais o Instituto tem segurança de que utilizará os ativos objetos dos contratos de arrendamento mercantil observando as condições contratuais. Em 1º de janeiro de 2024 correspondiam ao prazo remanescente dos contratos vigentes na data da transição da norma de arrendamentos.

	Instituto Natura	
	31/12/2024	31/12/2023
Valores reconhecidos na demonstração de resultados		
Despesa financeira sobre arrendamento	(62)	107
Amortização de direito de uso	826	460
Total	764	567
Valores reconhecidos na demonstração de fluxo de caixa		
Pagamento de arrendamento mercantil (principal)	571	531
Pagamento de arrendamento mercantil (juros)	(62)	107
Total	509	638

a) Passivo de arrendamento

	Instituto Natura	
	31/12/2024	31/12/2023
Circulante	785	397
Não circulante	1.159	1.525
Total	1.944	1.922

INSTITUTO NATURA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais - R\$)

Segue, abaixo, a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo do início do exercício	1.922	1.343
Novos contratos	1.589	1.110
Pagamentos - principal	(571)	(531)
Pagamentos - juros	62	(107)
Apropriação de encargos financeiros	(62)	107
Baixas (iii)	-	-
Total	2.940	1.922

Os vencimentos do saldo dos arrendamentos não circulante estão demonstrados como segue:

	31/12/2024	31/12/2023
2022	-	-
2023	-	-
2024	-	712
2025	577	153
2026 em diante	582	660
Total	1.159	1.525

8 Empréstimos e financiamentos

	Instituto Natura					
	31/12/2023	Captação	Pagto	Juros	Juros Pagos	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	(15.410)	-	15.000	409	784	-
	(15.410)	-	15.000	409	784	-

INSTITUTO NATURA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais - R\$)

	Instituto Natura			
	31/12/2022	Captação	Pagamento	Juros
Empréstimos e financiamentos	(15.699)	(15.000)	15.000	289
	(15.699)	(15.000)	15.000	289

Em 17 de abril de 2024, foi quitado o empréstimo contratado em 11 de outubro de 2023 em parcela única debitada em conta corrente.

9 Fornecedores e provisões

	Instituto Natura	
	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais (I)	(2.198)	(236)
Provisões de contas a pagar (II)	(7.642)	(549)
	(9.840)	(785)

(i) Fornecedores nacionais

As atividades administrativas de suporte (contábil, financeiro, jurídico, tecnologia da informação, etc.) são executadas pela Natura Cosméticos S.A. e cobradas do Instituto. Em 31 de dezembro de 2024, o Instituto possuía um saldo a pagar para a Natura Cosméticos S.A. de R\$34 (R\$66 em 31 de dezembro de 2023).

(ii) Provisões de contas a pagar

Refere-se a uma provisão para devolução de repasse à Natura em dezembro/2024, com pagamento programado no primeiro dia útil do próximo exercício fiscal (2025).

10 Obrigações trabalhistas e tributárias

	Instituto Natura	
	31/12/2024	31/12/2023
Salários a pagar	(2.089)	(982)
Encargos sociais sobre folha	(194)	(229)
Provisão para férias e encargos	(1.031)	(685)
	(3.314)	(1.896)

INSTITUTO NATURA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS****PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais - R\$)

	Instituto Natura	
	31/12/2024	31/12/2023
INSS	(6)	(7)
IRRF	(243)	(148)
ISS	-	-
Outros	(53)	(46)
	(302)	(201)

11 Patrimônio social

	Patrimônio social	Superávit (Déficit) acumulado	Total
Em 1º de janeiro de 2024	162	(11.102)	(10.940)
Déficit acumulado Incorporação		(1.304)	(1.304)
Superávit do exercício	-	13.068	13.068
Em 31 de dezembro de 2024 (i)	162	662	824

Em 01 de junho de 2024, o Instituto Natura incorporou o Instituto Avon através de um acervo líquido, gerando um déficit acumulado de R\$ 1.304 mil no exercício de 2024.

(i) Superávit (Déficit) acumulado

Em 31 de dezembro de 2024, o superávit acumulado é de R\$ 662 (déficit de R\$ 11.102 em 2023).

INSTITUTO NATURA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS****PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais - R\$)

12 Receitas sociais

	Instituto Natura	
	31/12/2024	31/12/2023
Doações Crer Para Ver e Oferta do Bem (i)	70.714	51.800
Trabalho voluntário (iii)	233	441
Outras doações (ii)	1.594	450
RECEITAS SOCIAIS	72.541	52.691

- (i) Doação da Natura Cosméticos S.A. e suas subsidiárias do Brasil, que está associada ao repasse do resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver e da linha de produtos Oferta do Bem da marca Avon.
- (ii) Doações recebidas de outros Institutos e Fundações para destinação em iniciativas coordenadas pelo Instituto Natura para investimento nas ações onde atuamos.
- (iii) Trabalho voluntário dos integrantes do Conselho de Administração. O trabalho e serviço voluntário obtido não gerou desembolso de caixa para o Instituto Natura e refere-se aos honorários do conselho de administração. Caso houvesse necessidade de desembolso de caixa para esta finalidade o Instituto Natura estima que teria desembolsado o valor aproximado de R\$ 233 mil (2023 – R\$ 441 mil).

Honorários	31/12/2024		31/12/2023	
	Valor / Hora	Valor Total	Valor / Hora	Valor Total
Conselho de Administração	4.205	233.402	5.993	440.515

13 Custos e Despesas sociais

	Instituto Natura	
	31/12/2024	31/12/2023
Gerais e administrativas		
Pessoal (i)	2.761	1.886

INSTITUTO NATURA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS****PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais - R\$)

Trabalho Voluntário	233	440
Consultorias e serviços intelectuais (iii)	205	180
Manutenção e conservação	672	600
Outras despesas	48	97
Comunicação e eventos	9	-
	3.928	3.203

Projetos

Consultorias e serviços intelectuais (iii)	18.878	13.438
Doações realizadas (ii)	18.575	24.114
Pessoal (i)	11.653	8.171
Outras despesas	415	608
Comunicação e eventos (iv)	4.748	1.812
Despesas com logística (v)	1.308	1.366
	55.577	49.508

Total**59.505 52.711**

- (i) Aumento reflete incorporação da equipe da causa de Direitos e Saúde das Mulheres com a fusão do Instituto Avon, ocorrido em 2024.
- (ii) Doações realizadas pelo Instituto são direcionadas para organizações parceiras e implementadoras
- (iii) Consultores (terceiros) contratados com objetivo de melhorar nossa abordagem de atuação em nossas e mitigar eventuais riscos trabalhistas. O crescimento de um ano para outro reflete ampliação do objeto social do Instituto com a incorporação do Instituto Avon em 2024.
- (iv) Aumento reflete despesas de natureza de comunicação e eventos ligadas à implementação das nossas estratégias e campanhas na Causa de Direitos e Saúde das Mulheres e a gastos não recorrentes referentes ao novo Branding do Instituto Natura (construção da nova marca e manifesto, logo, site, diretrizes e novos materiais de comunicação).
- (v) Contabilização recorrente das despesas com viagens, hospedagens e locomoção alinhadas às necessidades de agendas externas atendidas pelos nossos compromissos estratégicos

14 Receitas (despesas) financeiras**Receitas financeiras**

Juros com aplicações financeiras

Outras receitas

Instituto Natura	
31/12/2024	31/12/2023
1.042	1.506
9	7
1.051	1.513

INSTITUTO NATURA**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS****PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais - R\$)

Despesas financeiras

Juros com empréstimos	(375)	(833)
Juros com arrendamento mercantil	(341)	(107)
Outras despesas financeiras	(303)	(549)
	(1.019)	(1.489)

Resultado financeiro líquido**32****24****15 Remuneração da administração**

Conforme previsto no Estatuto Social do Instituto, o Conselho de Administração do Instituto, através de Assembleia Geral, é responsável por instituir a remuneração para os dirigentes do Instituto, nos termos da Lei nº 9.790/99, que atuarem efetivamente na gestão executiva. Os membros do Conselho de Administração do Instituto não são remunerados por suas funções estatutárias e têm sua dedicação contabilizada conforme descrito na nota explicativa nº 3.11 "Trabalho Voluntário". O Conselho de Administração é responsável por instituir a remuneração para os demais dirigentes do Instituto, nos termos da Lei nº 9.790/99, que atuarem efetivamente na gestão executiva.

16 Renúncia fiscal

O Instituto está sujeito a determinados tributos objetos da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. No julgamento da Administração, para fins de atendimento às divulgações exigidas pela ITG 2002(R1), a renúncia fiscal engloba o Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos - ITCMD, o Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL.

O ITCMD está previsto na Constituição Federal art. 155, I. O Instituto Natura é isento do mesmo conforme Lei nº 10.705/2000 do Estado de São Paulo por se tratar de uma instituição sem fins lucrativos cujo objetivo social está vinculado à promoção dos direitos humanos.

INSTITUTO NATURA

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023**

(Em milhares de reais - R\$)

17 Aprovação para emissão das Demonstrações Financeiras

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas para publicação pelo Conselho de Administração do Instituto em reunião realizada em 28 de abril de 2025.

Diretoria

Presidente
David Saad

Gerente de Finanças e Governança

Rodolfo Luque Simões

Responsável Técnico

Paula Teshima
Gerente RTR
CRC: 1SP212964

Controller

Alessandra Segatelli
Controller Financeira Latam

* * *