

---

***Instituto Natura***  
***Demonstrações financeiras em***  
***31 de dezembro de 2022***  
***e relatório do auditor independente***



## ***Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras***

Aos Conselheiros e Administradores  
Instituto Natura

### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações financeiras do Instituto Natura ("Instituto"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Instituto Natura em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo as disposições contidas na Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) - "Entidades sem Finalidade de Lucros".

### **Base para opinião**

---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Instituto, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

---

A administração do Instituto é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo as disposições contidas na Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) - "Entidades sem Finalidade de Lucros e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Instituto continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Instituto ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Instituto são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.



Instituto Natura

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Instituto.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Instituto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Instituto a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 8 de maio de 2023

*PricewaterhouseCoopers*  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Rodrigo Lobenwein Marcatti  
Contador CRC 1MG091301/O-2

## Índice

Demonstrações financeiras ilustrativas	
Balanço patrimonial	2
Demonstração do resultado	3
Demonstração do resultado abrangente	4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	5
Demonstração dos fluxos de caixa	6
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras	
1 Informações gerais	7
1.1 Contexto operacional	7
1.2 Eventos Relevantes do exercício	7
2 Resumo das principais políticas contábeis	7
2.1 Base de preparação	8
2.2 Moeda Funcional	8
2.3 Caixa e equivalentes de caixa	8
2.4 Instrumentos financeiros	9
2.5 Imobilizado	10
2.6 Empréstimos e financiamentos	11
2.7 Arrendamento Mercantil	11
2.8 Fornecedores	11
2.9 Provisões	11
2.10 Benefícios a empregadores e executivos	12
2.11 Capital social	12
2.12 Apuração do superávit / déficit - receitas e despesas	12
2.13 Trabalhos voluntários	13
3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos	13
4 Caixa e equivalentes de caixa	13
5 Títulos e valores mobiliários	13
6 Imobilizado	14
7 Direitos de uso	15
8 Empréstimos e financiamentos	17
9 Fornecedores e outras contas a pagar	17
10 Obrigações trabalhistas	17
11 Provisões para contingências	18
12 Patrimônio social	18
13 Receitas sociais	19
14 Despesas sociais	19
15 Receita (despesas) financeiras	20
16 Remuneração da Administração	21
17 Renúncia fiscal	21
18 Aprovação para Emissão das Demonstrações Financeiras	21

**INSTITUTO NATURA**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>		<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>ATIVOS</b>			<b>PASSIVOS E PASSIVO A DESCOBERTO</b>		
<b>CIRCULANTES</b>			<b>CIRCULANTES</b>		
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	1.173	287	Empréstimos e financiamentos (Nota 8)	15.699	15.102
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	6.805	3.835	Arrendamento Mercantil (Nota 7)	643	366
Outros ativos	321	169	Fornecedores e provisões (Nota 9)	1.233	858
<b>Total dos ativos circulantes</b>	<u><b>8.299</b></u>	<u><b>4.292</b></u>	Obrigações trabalhistas (Nota 10)	1.715	2.149
			Obrigações tributárias (Nota 10)	306	337
			<b>Total dos passivos circulantes</b>	<u><b>19.596</b></u>	<u><b>18.812</b></u>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>			<b>NÃO CIRCULANTES</b>		
Imobilizado (Nota 6)	9	13	Arrendamento mercantil (Nota 7)	700	1.172
Direito de uso (Nota 7)	1.044	1.301	Provisão para contingências (Nota 11)		469
<b>Total dos ativos não circulantes</b>	<u><b>1.053</b></u>	<u><b>1.314</b></u>	<b>Total dos passivos não circulantes</b>	<u><b>700</b></u>	<u><b>1.641</b></u>
			<b>PASSIVO A DESCOBERTO</b>		
			Patrimônio social (Nota 12)	162	162
			Déficit acumulado (Nota 12)	(11.106)	(15.010)
			<b>Total do passivo a descoberto</b>	<u><b>(10.944)</b></u>	<u><b>(14.848)</b></u>
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>	<u><b>9.352</b></u>	<u><b>5.605</b></u>	<b>TOTAL DOS PASSIVOS E PASSIVO A DESCOBERTO</b>	<u><b>9.352</b></u>	<u><b>5.605</b></u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**INSTITUTO NATURA**  
**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E**  
**2021**

(Em milhares de reais - R\$)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RECEITAIS SOCIAIS (NOTA 13)</b>		
Doações Crer Para Ver	56.822	36.789
Trabalho voluntário	425	600
Outras doações	3.067	4.126
<b>RECEITAIS SOCIAIS</b>	<b>60.314</b>	<b>41.515</b>
<b>DESPESAS SOCIAIS (NOTA 14)</b>		
Gerais e administrativas	(2.955)	(1.975)
Com projetos	(52.548)	(49.126)
	<b>(55.503)</b>	<b>(51.101)</b>
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>4.811</b>	<b>(9.586)</b>
Receitas financeiras (Nota 15)	829	391
Despesas financeiras (Nota 15)	(1.736)	(663)
<b><u>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO</u></b>	<b><u>3.904</u></b>	<b><u>(9.858)</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**INSTITUTO NATURA**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E**  
**2021**

(Em milhares de reais - R\$)

---

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO</b>	<u>3.904</u>	<u>(9.858)</u>
Outros resultados abrangentes	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<u><b>3.904</b></u>	<u><b>(9.858)</b></u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**INSTITUTO NATURA****Demonstração das mutações do patrimônio líquido (negativo)  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E  
2021**

(Em milhares de reais - R\$)

---

	<b>Patrimônio social</b>	<b>(Déficit) acumulados</b>	<b>Passivo à descoberto</b>
<b><u>Em 1º de janeiro de 2021</u></b>	<b><u>162</u></b>	<b><u>(5.152)</u></b>	<b><u>(4.990)</u></b>
Déficit do exercício	-	(9.858)	(9.858)
<b><u>Em 31 de dezembro de 2021</u></b>	<b><u>162</u></b>	<b><u>(15.010)</u></b>	<b><u>(14.848)</u></b>
Superávit do exercício	-	3.904	3.904
<b><u>Em 31 de dezembro de 2022</u></b>	<b><u>162</u></b>	<b><u>(11.106)</u></b>	<b><u>(10.944)</u></b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



**INSTITUTO NATURA**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E**  
**2021**

(Em milhares de reais - R\$)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
(Superávit / (Déficit) do período <b>(Nota 12)</b> )	3.904	(9.858)
Ajustes de receitas e despesas não envolvendo caixa:		
Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	(819)	(339)
Depreciações e amortizações (imobilizado e intangível) <b>(Nota 6)</b>	4	12
Depreciações e amortizações (direito de uso) <b>(Nota 7)</b>	391	399
Reversão de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas <b>(Nota 11)</b>	(469)	-
Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil <b>(Nota 7)</b>	105	171
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos <b>(Nota 8)</b>	597	(102)
<b>AUMENTO/(REDUÇÃO) DOS ATIVOS E PASSIVOS</b>		
Outros ativos	(152)	(134)
Fornecedores e provisões <b>(Nota 9)</b>	375	(483)
Obrigações trabalhistas <b>(Nota 10)</b>	(434)	564
Obrigações tributárias <b>(Nota 10)</b>	(31)	138
<b>CAIXA GERADO / (UTILIZADO) NAS ATIVIDADES SOCIAIS</b>	<u>3.471</u>	<u>(9.971)</u>
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES SOCIAIS</b>		
Pagamentos processos tributários, cíveis e trabalhistas <b>(Nota 11)</b>	-	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos <b>(Nota 8)</b>	(15.000)	(5.006)
Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil <b>(Nota 7)</b>	(105)	(104)
<b>CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES SOCIAIS</b>	<u>(11.634)</u>	<u>(15.081)</u>
<b>CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Aquisições de imobilizado, intangível <b>(Nota 6)</b>	-	(340)
Aplicação em títulos e valores mobiliários <b>(Nota 5)</b>	(57.751)	(51.150)
Resgate de títulos e valores mobiliários <b>(Nota 5)</b>	55.675	51.052
Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários <b>(Nota 5)</b>	(75)	14
<b>CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<u>(2.151)</u>	<u>(85)</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Captação de arrendamento mercantil	-	900
Amortização de arrendamento mercantil - principal	(329)	(899)
Captações de empréstimos e financiamentos <b>(Nota 8)</b>	15.000	15.204
<b>CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<u>14.671</u>	<u>15.205</u>
<b>AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<u>886</u>	<u>39</u>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	287	248
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	1.173	287
<b>AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<u>886</u>	<u>39</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

---

## **1 Informações gerais**

### **1.1 Objetivo social**

O Instituto Natura, doravante denominado simplesmente “Instituto”, é uma Associação sem fins lucrativos ou econômicos, com prazo de duração indeterminado, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 201, conjunto 171, Condomínio Edifício Faria Lima, e tem por objeto social a transformação da sociedade, focando na promoção da qualidade de vida, em suas diferentes dimensões, com ênfase na educação, na ampliação das liberdades, na democratização do acesso à informação, no aprofundamento da justiça social e na sustentabilidade.

O Instituto é uma Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP) que é um título concedido pelo Ministério da Justiça do Brasil, para as organizações que atendam aos requisitos da Lei nº 9.790, de 23 de março de 1999. O Instituto possui essa titulação desde 31 de janeiro 2011.

A partir de 2016, com a publicação da Portaria MJ nº 362, de 1º de março de 2016, a renovação anual deixou de ocorrer, e a titulação permanece vigente enquanto as condições iniciais para sua obtenção sejam atendidas.

### **1.2 Eventos relevantes do exercício**

Durante o exercício de 2022, o Instituto apresentou:

- Passivo à descoberto de R\$ 10.944 (R\$ 14.847 em 2021),
- Capital circulante líquido negativo de R\$ 11.297 (R\$ 14.520 em 2021) e
- Superávit do exercício de R\$ 3.904 (déficit de R\$ 9.858 em 2021).

As alterações nessas posições são decorrentes principalmente pelo aumento nas receitas sociais recebidas pelo Instituto no mesmo exercício (nota explicativa nº 13), principalmente pela aumento dos repasses que a mantenedora fez para o Instituto. O Instituto teve um aumento de orçamento para o ano de 2022 para investimento em ações de recomposição de aprendizagens, investimentos em seus compromissos voltados para a educação pública no Brasil e desenvolvimento para consultoras, líderes e demais integrantes da força de vendas.

A principal fonte de recursos do Instituto é oriunda da mantenedora Natura Cosméticos S.A. e suas subsidiárias do Brasil, que destina o lucro da linha de produtos Crer Para Ver para que seja investido em ações sociais e manutenção do Instituto.

Adicionalmente, a administração destaca para demonstrar o pressuposto de continuidade do Instituto que na data de aprovação da emissão destas demonstrações financeiras, há recursos financeiros da Linha Crer Para Ver que se encontram aplicados na mantenedora do Instituto, os quais são considerados suficientes para garantir a premissa de continuidade da operação. Em 31 de dezembro de 2022 este montante é de R\$ 72.608 (73.546 em 2021).

## **2 Resumo das principais políticas contábeis**

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

---

## **2.1 Base de preparação**

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade, consubstanciadas nos pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e nas disposições aplicáveis às instituições sem fins lucrativos, ITG 2002 (R1) – Entidade Sem finalidade de Lucros, CPC PME - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, expedidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), que visam orientar o atendimento às exigências legais sobre procedimentos contábeis a serem cumpridos pelas pessoas jurídicas de direito privado sem finalidade de lucros. Elas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

A preparação de demonstrações financeiras em conformidade com o CPC PME requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como aquelas cujas premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota explicativa nº 3.

Por fim, a Administração avaliou a capacidade do Instituto em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro, assim como não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios do Instituto.

## **2.2 Moeda Funcional**

### **(a) Moeda funcional e moeda de apresentação**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados de acordo com a moeda do principal ambiente econômico no qual o Instituto atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional do Instituto e, também, a sua moeda de apresentação.

### **(b) Operações e saldos**

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional do Instituto (R\$ - reais) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício, nas rubricas "Receitas financeiras" e "Despesas financeiras".

## **2.3 Caixa e equivalentes de caixa**

Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Estão registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

---

## **2.4 Instrumentos financeiros**

### **Ativos financeiros não derivativo**

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que o Instituto se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócio do Instituto para a gestão destes ativos financeiros. O Instituto inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio de resultado. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

Os instrumentos financeiros do Instituto são classificados como:

#### **(i) Custo amortizado**

Quando atender as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram em datas específicas fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

São subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

#### **(ii) Valor justo por meio do resultado**

Quando não classificado como custo amortizado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado. Essa categoria contempla os títulos e valores mobiliários caixa e equivalentes de caixa.

### **Passivos financeiros não derivativos**

Os passivos financeiros do Instituto são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, quando aplicável.

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a emissão do passivo financeiro.

Os passivos financeiros do Instituto durante os períodos apresentados incluem empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 8) e fornecedores (nota explicativa nº 9).

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

---

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias:

- Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; e
- Passivos financeiros ao custo amortizado.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado. São classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Essa categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos que não são designados como instrumentos de hedge nas relações de hedge definidas pelo CPC 48. Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes.

Ganhos e perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento, e somente se os critérios do CPC 48 forem atendidos. Nos exercícios apresentados, o Instituto não possuía passivos financeiros classificados nesta categoria.

Passivos financeiros ao custo amortizado (empréstimos e financiamentos e fornecedores)

Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria se aplica a empréstimos e financiamentos e fornecedores concedidos e contraídos, sujeitos a juros.

Desreconhecimento

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

**2.5 Imobilizado**

Os itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer provisão para perda por valor não recuperável de ativo acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela administração excluindo custos de financiamentos.

## **INSTITUTO NATURA**

### **NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

---

A depreciação é calculada pelo método linear tendo como referência o valor do custo menos o valor residual e a vida útil remanescente. As estimativas de vidas úteis estão demonstradas conforme segue:

- . Móveis e utensílios - 5 - 8 anos (12,5% a.a. à 20% a.a.)
- . Equipamentos de informática – 15 – 20 anos (5% a.a. à 6,67% a.a.)
- . Benfeitorias em propriedades de terceiros – 20 anos (5% a.a.)

Os valores residuais, a vida útil e os métodos de depreciação dos ativos são revisados e ajustados quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior que seu valor recuperável estimado (nota explicativa nº6).

Os ganhos e as perdas em alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos em "Outros ganhos/(perdas), líquidos" na demonstração do resultado.

#### **2.6 Empréstimos e financiamentos**

Os empréstimos e financiamentos são inicialmente reconhecidos pelo valor da transação (ou seja, pelo valor recebido do banco, incluindo os custos da transação) e subsequentemente demonstrados pelo custo amortizado.

As despesas com juros são reconhecidas com base no método de taxa de juros efetiva ao longo do prazo do empréstimo de tal forma que na data do vencimento o saldo contábil corresponde ao valor devido. Os juros são registrados em despesas financeiras.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

#### **2.7 Arrendamento mercantil**

O Instituto aplicou, a partir de 1º de janeiro de 2019, o CPC 06(R2), que introduziu um único modelo de arrendamento, substituindo o conceito de classificação entre arrendamento mercantil operacional e financeiro, que era aplicado pelo Instituto até 31 de dezembro de 2018. O impacto desta nova norma aplicada está ilustrado na nota explicativa nº 7.

#### **2.8 Fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado tendo como referência o método de taxa de juros efetiva.

#### **2.9 Provisões**

As provisões são reconhecidas quando: (i) o Instituto tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor possa ser estimado com segurança.

## **INSTITUTO NATURA**

### **NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

#### **PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

---

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, por meio de aplicação de uma taxa de desconto acrescida dos efeitos de impostos sobre o lucro, que reflita as avaliações atuais do mercado para o valor do dinheiro no tempo e para os riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é contabilizado como despesa financeira.

As provisões para reestruturação compreendem multas por rescisão de contratos de arrendamento e pagamentos por rescisão de vínculo empregatício. Não são reconhecidas provisões para perdas operacionais futuras.

#### **Provisão para contingências**

As provisões para contingências são reconhecidas quando o Instituto tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança.

#### **2.10 Benefícios de curto prazo a empregados**

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado. O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago, se o Instituto tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor e em função de serviço passado prestado pelo empregado e se a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

#### **2.11 Patrimônio social**

Em 31 de dezembro de 2022, o total acumulado de destinações ao fundo patrimonial classificado como patrimônio social era R\$ 162 (R\$ 162 em 2021).

#### **2.12 Apuração do superávit / déficit - receitas e despesas**

As receitas oriundas de doações são registradas mediante documentação hábil, quando da efetiva entrada dos recursos. Todas as demais receitas e as despesas necessárias à manutenção das suas atividades são registradas pelo regime de competência.

Não há previsão para devolução das doações ao doador. Adicionalmente a Administração do Instituto possui autonomia para a destinação das respectivas doações e não há projetos em que há a efetiva correlação entre a doação recebida e a despesa a ser incorrida.

As despesas com doação são registradas no momento em que os respectivos gastos são incorridos ou quando há um efetivo compromisso contratual assumido de destinação de recursos para um projeto ou iniciativa. Para alguns projetos, estes compromissos são assumidos de maneira parcial, a partir das respectivas prestações de contas dos parceiros para cada fase do projeto.

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

**2.13 Trabalhos voluntários**

As receitas com trabalhos voluntários são mensuradas ao seu valor justo levando-se em consideração os montantes que o Instituto haveria de desembolsar, caso contratasse esses serviços em mercado similar. Conforme estabelecido na ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros ("ITG 2002"), o Instituto valoriza as receitas com trabalhos voluntários, inclusive de membros integrantes dos órgãos da administração no exercício de suas funções.

As receitas com trabalhos voluntários são reconhecidas no resultado do exercício como receitas sociais de outras doações (nota explicativa nº 13) em contrapartida nas despesas sociais com pessoal (nota explicativa nº 14).

**3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

A Companhia faz estimativas e estabelece premissas com relação ao futuro, baseada na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício estão divulgadas nas respectivas rubricas, conforme notas explicativas abaixo, quando aplicável.

**4 Caixa e equivalentes de caixa**

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	1.173	287
	<u>1.173</u>	<u>287</u>

**5 Títulos e valores mobiliários**

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
Fundo de investimento exclusivo (I)	6.805	3.835
	<u>6.805</u>	<u>3.835</u>

(i) Fundo de Investimento Essencial – fundo exclusivo do Grupo Natura o qual é um Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado sob gestão, administração e custódia do Itaú Unibanco Asset Management. Os ativos elegíveis na composição da carteira são: títulos da dívida pública, certificado de Depósito Bancário (CDB), Letras Financeiras e operações compromissadas. Não há prazo de carência para resgate de quotas, que podem ser resgatadas com rendimento a qualquer momento.



**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

**6 Imobilizado**

		Instituto Natura				
		Vida útil em anos	31/12/2021	Adições	Baixas	31/12/2022
<b>Valor de custo:</b>						
(+) Benfeitorias em propriedades de terceiro:	5		214	-	-	214
(+) Móveis e utensílios	10		193	-	-	193
(+) Equipamentos de informática	5		91	-	-	91
<b>Total custo</b>			<b>498</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>498</b>
<b>Depreciação</b>						
(-) Benfeitorias em propriedades de terceiros			(214)	-		(214)
(-) Móveis e utensílios			(180)	(4)		(184)
(-) Equipamentos de informática			(91)			(91)
<b>Total depreciação</b>			<b>(485)</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>(489)</b>
<b>Total líquido</b>			<b>13</b>	<b>(4)</b>	<b>-</b>	<b>9</b>

		Instituto Natura				
		Vida útil em anos	31/12/2020	Adições	Baixas	31/12/2021
<b>Valor de custo:</b>						
(+) Benfeitorias em propriedades de terceiro:	5		214	-	-	214
(+) Móveis e utensílios	10		192	1	-	193
(+) Equipamentos de informática	5		91	-	-	91
<b>Total custo</b>			<b>497</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>498</b>
<b>Depreciação</b>						
(-) Benfeitorias em propriedades de terceiros			(211)	(3)		(214)
(-) Móveis e utensílios			(171)	(9)		(180)
(-) Equipamentos de informática			(91)			(91)
<b>Total depreciação</b>			<b>(473)</b>	<b>(12)</b>	<b>-</b>	<b>(485)</b>
<b>Total líquido</b>			<b>24</b>	<b>(11)</b>	<b>-</b>	<b>13</b>

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

**7 Direito de uso**

	Vida útil em anos	Instituto Natura			
		31/12/2021	Adições	Baixas	31/12/2022
<b>Valor de custo:</b>					
(+) Imóveis	4	2.443	(136)	(470)	1.837
(+) Veículos	3	-	270	-	270
<b>Total custo</b>		<b>2.443</b>	<b>134</b>	<b>- 470</b>	<b>2.107</b>
<b>Depreciação</b>					
(-) Imóveis		(1.142)	(374)	470	(1.046)
(-) Veículos		-	(17)	-	(17)
<b>Total depreciação</b>		<b>(1.142)</b>	<b>(391)</b>	<b>470</b>	<b>(1.063)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>1.301</b>	<b>(257)</b>	<b>-</b>	<b>1.044</b>

**Obrigações com arrendamento financeiro**

A propriedade é a própria garantia do arrendador uma vez que, na falta de pagamento, o bem arrendado reverte ao arrendador. O prazo de vencimento do contrato com vigência de 5 anos, foi fevereiro de 2020. Em junho de 2020, foi firmado um aditivo (6º) em que foram definidos os critérios de cálculo do valor do aluguel para os próximos 5 anos (2020 - 2025), confirmando o ajuste entre as Partes pela prorrogação do contrato.

Foi elaborado o 7º aditivo (7º) ratificando a prorrogação da vigência do contrato (2020 - 2025) e indicando que, excepcionalmente este ano, foi ajustada a aplicação de um índice de reajuste diferente daquele previsto em contrato (IPCA em vez de IGPM).

As vidas úteis aplicadas referem-se aos prazos pelos quais o Instituto tem segurança de que utilizará os ativos objetos dos contratos de arrendamento mercantil observando as condições contratuais. Em 1º de janeiro de 2022 correspondiam ao prazo remanescente dos contratos vigentes na data da transição da norma de Arrendamentos.

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
Valores reconhecidos na demonstração de resultados		
Despesa financeira sobre arrendamento	105	171
Amortização de direito de uso	391	399
<b>Total</b>	<b>496</b>	<b>568</b>
Valores reconhecidos na Demonstração de Fluxo de Caixa		
Pagamento de arrendamento mercantil (principal)	329	730
Pagamento de arrendamento mercantil (juros)	105	171
<b>Total</b>	<b>434</b>	<b>901</b>

a) Passivo de arrendamento

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
Circulante	643	366
Não circulante	700	1172
<b>Total</b>	<b>1.343</b>	<b>1.538</b>

Segue, abaixo, a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
Saldo do início do exercício	1538	1472
Novos contratos	134	744
Pagamentos – principal	(329)	(328)
Baixas (iii)	-	(350)
<b>Total</b>	<b>1.343</b>	<b>1.538</b>

Os vencimentos do saldo dos arrendamentos não circulante estão demonstrados como segue:

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, de acordo com os prazos.

A Companhia e suas controladas adotaram como taxa de desconto dos passivos de arrendamento a sua taxa incremental de empréstimo. Considerando que os contratos de arrendamento da Companhia são substancialmente contratos com fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e, considerando também as sugestões de divulgação publicadas no Ofício Circular 02/19 da CVM, a Companhia e suas controladas fornecem, abaixo, informações adicionais sobre as características dos contratos para que os usuários dessas demonstrações financeiras possam, a seu critério, realizar projeções dos fluxos de pagamentos futuros indexados pela inflação do período

Maturidade	Taxa média desconto	Instituto Natura			
		2023	2024	2025	Acima de 2025
2025-2027	9,31% a 17,27%	630.365	575.713	197.498	-
<b>Total</b>		630.365	575.713	197.498	-
<b>Inflação projetada</b>		<b>5,10%</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,00%</b>	<b>4,00%</b>
Multiplo Inflação projetada <sup>1</sup>		1,0510	1,0400	1,0400	1,0400

Fonte das taxas: IPCA projetado pelo banco Bradesco

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

**8 Empréstimos e financiamentos**

	Instituto Natura				
	31/12/2021	Captação	Pagamento	Juros	31/12/2022
Empréstimos e financiamentos	(15.102)	(15.000)	15.000	(597)	(15.699)
	<b>(15.102)</b>	<b>(15.000)</b>	<b>15.000</b>	<b>(597)</b>	<b>(15.699)</b>

O empréstimo bancário contratado em 08 de setembro de 2022 possui vencimento em 08 de março de 2023. O mesmo foi contratado com taxa de juros de 1,83% aa mais 100% do (CDI), a ser paga através de uma única parcela debitada em conta.

**9 Fornecedores e outras contas a pagar**

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
Fornecedores nacionais (I)	(1.042)	(516)
Provisões de contas a pagar (II)	(191)	(342)
	<b>(1.233)</b>	<b>(858)</b>

**(i) Fornecedores nacionais**

As atividades administrativas de suporte (contábil, financeiro, jurídico, tecnologia da informação, etc.) são executadas pela Natura Cosméticos S.A. e cobradas do Instituto. Em 31 de dezembro de 2022, o Instituto possuía um saldo a pagar para a Natura Cosméticos S.A. de R\$15 (R\$15 em 31 de dezembro de 2021).

**(ii) Provisões de contas a pagar**

Refere-se às provisões de despesas diversas para atender ao regime de competência.

**10 Obrigações trabalhistas e tributárias**

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
Salários a pagar	(999)	(990)
Encargos sociais sobre folha	(130)	(514)
Provisão para férias e encargos	(586)	(645)
	<b>(1.715)</b>	<b>(2.149)</b>

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
INSS	(13)	-
IRRF	(161)	(148)
ISS	(3)	(9)
Outros	(129)	(180)
	<b>(306)</b>	<b>(337)</b>

**11 Provisões**

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
Trabalhistas (i)		
Saldo no início do exercício	469	469
Reversões	(469)	-
	<b>-</b>	<b>469</b>
Circulante		
Não Circulante	-	469

**(i) Reversões**

Reversão refere-se à prescrição do risco trabalhista, visto que todos os terceiros prestadores de serviços foram contratados por fornecedores parceiros, e dado o tempo do processo ter expirado.

**12 Patrimônio social**

	Patrimônio social (Passivo à descoberto)	Déficit acumulado	Total
Em 1º de janeiro de 2022	162	(15.010)	(14.848)
Superávit do exercício	-	3.904	3.904
<b>Em 31 de dezembro de 2022 (i)</b>	<b>162</b>	<b>(11.106)</b>	<b>(10.944)</b>

O fundo patrimonial é formado por 10% do valor de doações recebidas das associadas patrocinadoras, quando estas não forem destinadas a projetos específicos. Visa garantir a sustentabilidade e a perpetuação do patrimônio e objeto social do Instituto Natura. A utilização do fundo patrimonial é aprovada, quando necessária, em Assembleia Geral.

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

Em 31 de dezembro de 2022, o total acumulado de destinações ao fundo patrimonial classificado como patrimônio social era R\$ 162 (R\$ 162 em 2021).

**(i) Déficit acumulado**

Em 31 de dezembro de 2022, o déficit acumulado é de R\$ 11.106 (déficit de R\$ 15.010 em 2021).

**13 Receitas sociais**

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
Doações Crer Para Ver (i)	56.822	36.789
Trabalho Voluntário (iii)	425	600
Outras doações (ii)	3.067	4.126
<b>RECEITAIS SOCIAIS</b>	<b>60.314</b>	<b>41.515</b>

- (i) Doação da Natura Cosméticos S.A. e suas subsidiárias do Brasil, que está associada ao repasse do resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver, acrescidas das despesas de Head.
- (ii) Doações recebidas de outros Institutos e Fundações para destinação em projetos coordenados pelo Instituto Natura para investimento nas ações onde atuamos.
- (iii) Trabalho voluntário dos integrantes do Conselho de Administração. O trabalho e serviço voluntário obtido não gerou desembolso de caixa para o Instituto Natura e refere-se aos honorários do conselho de administração. Caso houvesse necessidade de desembolso de caixa para esta finalidade o Instituto Natura estima que teria desembolsado o valor aproximado de R\$ 425 mil (2021 – R\$ 600 mil).

**14 Despesas sociais**

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
<b>Gerais e administrativas</b>		
Pessoal (i)	1.568	935
Consultorias e serviços intelectuais (iv)	419	329
Manutenção e conservação	709	626
Outras despesas (v)	259	72
Comunicação e eventos (v)	-	13
	<b>2.955</b>	<b>1.975</b>

**INSTITUTO NATURA**  
**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
<b>Projetos</b>		
Consultorias e serviços intelectuais (iii)	14.991	20.879
Doações realizadas (ii)	25.124	14.592
Pessoal (i)	7.417	8.650
Outras despesas	735	1.602
Comunicação e eventos	3.641	3.240
Despesas com logística (v)	640	163
	<b>52.548</b>	<b>49.126</b>
<b>Total</b>	<b>55.503</b>	<b>51.101</b>

- (i) Tivemos a contabilização dos valores relativos à Head cem por cento realizado como despesas gerais. As mesmas deveriam ser feitas considerando o rateio de 35% para despesas administrativas e 65% para projetos.
- (ii) Doações realizadas pelo Instituto são direcionadas para organizações parceiras. O aumento se deu para viabilização da expansão e maior abrangência do projeto de alfabetização, ensino médio em tempo integral e Agendas Prioritárias de Educação.
- (iii) Em decorrência da mudança estratégica do Instituto, os formadores foram substituídos por consultores (terceiros), melhorando a abordagem de atuação, além de mitigar eventuais riscos trabalhistas. Esta mudança refletiu nesta rubrica, especialmente pelo aumento na capacidade produtiva (uma vez que o Instituto não é mais responsável por gerenciar os formadores).

**15 Receitas (despesas) financeiras**

	Instituto Natura	
	31/12/2022	31/12/2021
<b>Receitas financeiras</b>		
Juros com aplicações financeiras	819	339
Outras receitas	10	52
	<b>829</b>	<b>391</b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros com empréstimos	(1.246)	(193)
Juros com arrendamento mercantil	(105)	(171)
Outras despesas financeiras	(385)	(299)
	<b>(1.736)</b>	<b>(663)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(907)</b>	<b>(272)</b>

## **INSTITUTO NATURA**

### **NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

(Em milhares de reais - R\$)

---

#### **16 Remuneração da administração**

Conforme previsto no Estatuto Social do Instituto, o Conselho de Administração do Instituto, através de Assembleia Geral, é responsável por instituir a remuneração para os dirigentes do Instituto, nos termos da Lei nº 9.790/99, que atuarem efetivamente na gestão executiva. Os membros do Conselho de Administração do Instituto não são remunerados por suas funções estatutárias e têm sua dedicação contabilizada conforme descrito na nota explicativa nº 3.11 “Trabalho Voluntário”. O Conselho de Administração é responsável por instituir a remuneração para os demais dirigentes do Instituto, nos termos da Lei nº 9.790/99, que atuarem efetivamente na gestão executiva.

#### **17 Renúncia fiscal**

O Instituto está sujeito a determinados tributos objetos da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021. No julgamento da Administração, para fins de atendimento às divulgações exigidas pela ITG 2002(R1), a renúncia fiscal engloba o Imposto sobre Transmissão “Causa Mortis” e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos - ITCMD, o Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL.

O ITCMD está previsto na Constituição Federal art. 155, I. O Instituto Natura é isento do mesmo conforme Lei nº 10.705/2000 do Estado de São Paulo por se tratar de uma instituição sem fins lucrativos cujo objetivo social está vinculado à promoção dos direitos humanos.

#### **18 Aprovação para emissão das Demonstrações Financeiras**

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas para publicação pelo Conselho de Administração do Instituto em reunião realizada em 8 de maio de 2023.

#### **Diretoria**

Presidente  
David Saad

Gerente de Finanças e Governança  
Rodolfo Luque Simões

Responsável Técnico  
Valéria Adegas  
Gerente RTR  
CRC: 1SP234636

Controller  
Alessandra Segatelli  
Controller Financeira Latam

\* \* \*